

Klimaattafel Gemeente

Op 14 oktober was de klimaattafel gemeente. Ruim 40 deelnemers inventariseerden met elkaar welke concrete initiatieven er al zijn in Zaanstad en welke ideeën kunnen bijdragen aan een Nieuw Zaans Klimaat.

De eerste 63 concrete Zaanse initiatieven zijn geïnventariseerd. Naast deze initiatieven werden er ook veel ideeën en inspirerende voorbeelden uit andere regio's ingebracht.

Samenwerking & duurzaamheid in de stad

Concrete initiatieven in Zaanstad

- Samenwerken gemeente met MRA voor circulaire verkeersborden (evt. biobased)
- Start gemeentesamenwerking MRA op circulair: Beton, Asfalt, Catering, Meubilair
- Duurzaamheid afspraken met woningcorporaties (convenant)
- Duurzaam Bouwloket
- Warmtenet Zaanstad
- Empower 2.0 (Europees programma gemeente voor lokale energie opwekking en handel)
- Herinrichting nieuw ZNMC in combinatie met openbare ruimte ism HHNK wordt buiten een educatieve speelplaats ontworpen
- Samenwerken en kennisdelen met zorgaanbieders
- Communicatie Duurzaam
- Onderwijshuisvesting Duurzaamheidsfonds (oude gebouwen en nieuwbouw - hergebruik na schoolfunctie)
- Ondersteuning gemeente van maatschappelijke initiatieven die zich bezighouden met duurzaamheid (LabZ, Blauwe pand etc.)

Aanvullende ideeën voor Zaanstad

- Baten van duurzaamheid & klimaatbestendigheid beter uitdrukken (€, FTE, leefbaarheid etc)
- Kontakt Milieubeheer Zaanstad (KMZ) heeft veel kennis. Ga in gesprek met partijen waar de kennis ligt.
- Bewustwording meenemen in introductieprogramma gemeente.
- Bewustzijn vergroten binnen de organisatie. Ambtenaren worden getraind hoe om te gaan met diversiteit. Zou ook over voedsel kunnen gaan en andere duurzame maatregelen
- Andere kosten-batenanalyse: welke overwegingen neem je mee?
- Groene daken/gevels + zon
- Omdenken bij aanbesteden
- Meer promotie naar bedrijven, ontwikkelaars
- Beter samenwerking tussen afdelingen

- Groot denken! Krimp gebouw
- Invloed in de regio stoppen met - Schiphol; - Warmtenet; - kappen met bomenkappen
- Integraal bekijken duurzaamheidsaspecten gemeente

Circulaire stad

Concrete initiatieven in Zaanstad

- Duurzame (meubilair) inkoop Facilitaire zaken gemeente
- Hergebruik meubilair door gemeente
- Proef vernatting veenweiden lisdodde in gemeente
- Watertappunt op Stadhuisplein gemeente
- Green deal zorg
- Recycle city (afvalrotonde) Zaanstad
- Onderzoek gemeente naar afvalscheiding hoogbouw
- Center for Circular Textiles
- Duurzaam en circulair inkopen en aanbesteden
- Grondstoffenplan gemeente (afvalscheiding)
- Omgekeerd inzamelen grondstoffen door de gemeente
- Afvalwater als grondstof. HHNK haalt allerlei stoffen bij de zuivering uit afvalwater om weer als grondstof te gebruiken
- Repair café
- Afvalwater als grondstof. HHNK haalt allerlei stoffen bij de zuivering uit afvalwater om weer als grondstof te gebruiken
- Hergebruik sinterklaas versiering en omvormen naar tassen, etuis, en shoppers

Aanvullende ideeën voor Zaanstad

- Duidelijkere afvalscheiding werknemers gemeente door posters boven afvalbakken
- Recycle-bakken voor gebruikte koffiebekertjes, niet alleen op de gang maar ook in de werkhuizen
- Slimme afvalbakken
- Aanbesteding: ook biologisch meenemen
- Groenafval omzetten in compost (Bokashi) in plaats van niet duurzaam afvoeren
- Verspilling voedsel tegengaan in het stadhuis
- Geen plastic borden en bestek meer in stadhuis
- Iedereen een eigen mok in plaats van wegwerp bekertjes

- Korting op drinken espressobar als je eigen mok meeneemt
- Fietspaden van gebruikt plastic
- Scheiden van regenwater van afvalwater ==> scheelt in transport en zuiveringskosten
- Plastic waterflesjes in stadhuis vervangen door kraanwater
- Afvalscheiding koffiedik ophalen
- Circulair meubilair inkopen
- Communicatie over hergebruik koffiebekers
- Hergebruik gebakken bestratingsmateriaal
- Circulaire bouw Figaro locatie
- Hergebruikt beton in openbare ruimte
- Zaans regenwaterbier (we zoeken nog een groot dak waar we het regenwater kunnen opvangen)
- Meer circulair inkopen
- Compostermachine
- Hout van kappen bomen hergebruiken (bijvoorbeeld voor maken meubels) zodat CO2 langer vastgehouden kan worden
- Afvalstoffen inzameling binnenvaart. Huisvuil - landelijke partner.
- Afvalstoffen inzameling passagiersschepen grijs water
- Circulair bomenbeleid (stekken, kweken)
- Materialenpaspoort
- Banken impregneren
- Zwerfafval tijdens werk scheiden
- Afval en hondenpoepbakken opknappen in plaats van vervangen
- Meer huren in plaats van kopen - voorbeeld Loops
- Meer afvalbakken 'gescheiden afval' in openbare ruimte, zoals plastic
- Duurzame Lijnolieverf gebruiken
- Geen half-verharding toepassen
- Stimuleer in de keten bij bedrijven/leveranciers
- Seaport Groningen als voorbeeld voor circulariteit en groene energie
- Alleen hoogst noodzakelijke inkopen. Beste koop is geen inkoop. Minder energie, minder producten, minder diensten
- Houtrecycleplan + pelletfabriek
- Energiewinning uit afval en riool
- Lokaal verwarmen op pellets (biomassaketels)
- Inzamelen luiers gescheiden zoals in Amsterdam
- Hemelwater afkoppelen in openbare ruimte. Bij herinrichten ook huiseigenaren stimuleren dit te doen.
- Hergebruik van gebruikte producten door middel van marktplaats zoals gemeentewerf
- Realiseren van afvalscheidingspunten in onze haven voor scheepsafval
- Statiegeld voor kartonnen dozen van internetwinkels
- Duurzaamheid groots meenemen in aanbesteding gemeente van beheer en onderhoud rioolgemaal

Klimaat en energie

Concrete initiatieven in Zaanstad

- Zonnepanelen stadhuis gemeente
- Warmte-Koude opslag voor verwarmen / koelen stadhuis
- LED lampen voor gemeentelijk vastgoed
- LED lampen met bewegingssensor in stadhuis
- Gemeentelijke aansluiting over op WeSpark
- Verduurzamen vastgoed Gemeente
- Stappensubsidie (verduurzamen bestaande woningen en funderingsherstel)
- Lagere EPC-norm Zaanstad van maximaal 0,2 (Zoals Brokking)
- Bouw van wijk die gebruik maakt van duurzaam warmtenet (geen gas) Gouwpark naast ZMC
- Gemeente ondersteuning van subsidie voor buurthuizen om klimaat neutraler te worden (MJOP's EPA's)
- Vrijwillige klimaatcoaches die advies geven aan inwoners
- Collectieve / groepsaankoop zonnepanelen, isolatie
- Stappensubsidie (verduurzamen bestaande woningen en funderingsherstel)
- Palen voorzien van warmtepompvoorziening (nog sporadisch) - o.a. bij Oversluispad 15 Wormerveer
- Zonnepanelen op bedrijventerreinen stimuleren
- Energiecafés
- OD NZKG voert controles uit bij Zaanse bedrijven of ze een energieplan hebben in opdracht van ZNSTD om te besparen

Aanvullende ideeën voor Zaanstad

- Gebruikers gemeentelijk vastgoed bewust maken van energieverbruik
- Deelsubsidies duurzame maatregelen (bundelen)
- Onderzoek naar mogelijkheden waterstof voor wagenpark
- Doorzetten waterstof als brandstof voor vervoer
- In overleg met de provincie over bodemdaling veenweiden eventueel in combinatie met verbrakking
- Asphalt van WC-papier Gemeente A'dam
- TL lichten om en om laten branden
- Bij lage bezetting werkhuizen sluiten of delen stadhuis dicht op rustige dagen
- Straatverlichting die uitgaat als er niemand loopt/fietst
- CO2 prestatieladder certificaat voor de gemeente zelf
- Voorlichting over waterberging
- Thermische energie opwekken uit zaangemaal
- Riothermie (of zelfs dezelfde techniek toepassen op drinkwaterleidingen)
- Voorbeeld woningen klimaatneutraal (altijd openbaar)
- Gelijktroom voor laders/ computers
- Stadhuis en scholen verduurzamen klimaat volgens BREEAM methode
- Duurzamer gebruik sportvelden en gebouwen
- Verduurzamen bestaande bouw, financiering stappensubsidie
- Bestaande wijk aansluiten op waterstof (zoals Stedin in

Zuid-Holland)

- Groot waterstofverdeelstation aansluiten op groene energie
- Geothermie
- Stimuleren bouw kerncentrales
- Afschaffen kosten weghalen gasmeter (subsidieprogramma gemeente?)
- Biomassacrematorium
- Duurzaam sociaal bouwen
- Deelsubsidie duurzame maatregelen alleen in combinatie met duurzame opwek
- Zonneboilers in de groepsaankoop op gemeentetaken of wooncorporatie woningen
- CO2 toename berekenen bij elke gemeentelijke maatregel. € warmtenet; € warmtepompen etc
- Klimaambities vergroten/ versnellen. CO2 neutraal in 2025
- Aanschaffen eigen opwek (bijvoorbeeld windmolen)
- Gemalen gebruiken als buffer/ opslag water
- VerLEDden verkeersregelinstallaties meenemen in onderhoudscontract
- CO2 prestatieladder standaard van toepassing laten zijn bij aanbesteding infra
- Inspiratie: Friesland-Campina duurzaamheidsprogramma voor vervoer over water en land
- Toestaan kleine windmolens en PVT-panelen op boerenbedrijven en eigen vastgoed.

Leefomgeving

Concrete initiatieven in Zaanstad

- In kaart brengen ondergrond door Gemeente
- Opstellen klimaat adaptatieplan gemeente Zaanstad
- Voorbereiding voor duurzaam beheer van Zaanse landjes in Polder Westzaan
- Tiny Forests, Aanleg van klimaatbosjes
- In kaart brengen Hitteknelpunten door de Gemeente
- Vergroenen openbare ruimte + planten bomen door Gemeente
- Natuurvriendelijk maaibeheer Gemeente
- Opstellen nieuw bomenbeleid Gemeente
- Operatie Steenbreek van de Gemeente
- Herinrichting Kleurenbuurt / project openbare ruimte 'De Kleurenklup'
- Bewust minder maaien door gemeente bijvoorbeeld langs slootkanten
- Elektrisch gereedschap gemeente
- Schapen als maaimachines door Gemeente
- Zaanstad is een bij-vriendelijke gemeente "Zaanstad zoekt bijzonder vriendelijk"
- Gemeente realiseert natuurvriendelijke oevers
- Plantenwanden in stadhuis
- Heemtuin: voorbeeldtuin biodiversiteit stimuleren wilde bijen
- Mooie combinaties gemaakt van sport & openbare ruimte in het kader van klimaatadaptatie

Aanvullende ideeën voor Zaanstad

- Eiwittransitie: Alles wat de gemeente organiseert zou in principe plantaardig moeten zijn. Afgezien van dierenwelzijn wordt 42-26% stikstof neerslag veroorzaakt door veeindustrie.
- Wekelijkse Vegadag
- Aanleggen van wadi's voor opvang regenwater bij zware buien
- Regels klimaat adaptief bouwen & ontwikkelen voor externen ontwikkelen
- Ontwikkelen beleidskader Normering klimaatadaptatie
- Naast energielabels ook klimaatbestendigheid labels >A>B>C.D
- Klimaattuin Zaanstad
- Bewustwordingscampagne klimaatadaptatie
- Puntenstelsel klimaatadaptatie voorbeeld Tilburg
- Locaties aanwijzen voor waterberging
- Groene daken (bijv Tilburg)
- Park maken op (één van de) grote grasvelden tussen de huizen in Saendelft
- Zaanstad rainproof maken zoals Amsterdam
- Bomen planten voor klimaatadaptatie. 1 boom staat gelijk aan 20 airco's
- Natuurinclusief bouwen meer stimuleren
- Vastgoed natuurinclusief (nestgelegenheid, groene daken, gevelgroen)
- Regenwater niet in 1x afvoeren naar oppervlaktewater maar zo lang mogelijk vasthouden in het gebied waar het valt. In het wegennet? Regenwaterbuizen met gootjes
- Schaduwroutes
- Fijnstof afvangen - apparatuur aan bijv. lichtmasten
- Als standaard bij nieuwbouw een waterberging toepassing bij het huis: Regenwaterschutting, Regenton, waterbak onder vlonder
- Stad als bos
- Breda filosofie als inspiratie: We hebben geen park in de stad maar zijn een stad in het park
- Goed voorbeeld doet volgen => bij vastgoed toepassen van groene gevels, waterberging (op het dak, onder het gebouw als regenwaterschutting)
- Regenwater opvangbakken aan schutting
- Tuinafval ter plekke hergebruiken
- Ecologie! Versterken biodiversiteit
- Puntensysteem natuurinclusief bouwen (gemeente Den Haag)
- Aanleggen biosteps
- Water opvang en bergen voor droogte

Mobiliteit

Concrete initiatieven in Zaanstad

- Elektrische auto's wagenpark gemeente Green Deal Zero emissie stadslogistiek (zes)
- College reist bij voorkeur met fiets of OV
- Concessie OV: ==> 80% emissievrij ==> 100% emissievrij

Aanvullende ideeën voor Zaanstad

- Bij het aanschaffen voor elektrische auto's gemeente ook kijken naar effecten van batterij productie
- Autoloze zondag
- Meer fietsen dan auto's in eigen wagenpark
- Dienstreizen college per OV tenzij het niet anders kan
- Delen met omliggende bedrijven van niet constante benut materiaal, zoals wagenpark (mogelijk via Floop2)
- Elektrisch varen pleziervaart (oplaadpalen op de steigers) G+W plan Poldergebied
- Hubs voor logistiek grondstoffen ten behoeve van minder vervoer / emissie in de stad. Inspiratie: Rotterdam, Amsterdam, Groningen
- Eigen patrouillevoertuig verduurzamen (waterstof) voorbeeld: Amsterdam
- Bezorg boxen (pakket postbussen zie Amersfoort)
- Elektrische bestelbussen binnenstad
- Blauwe golf over water
- Milieuzone -> Zero emissie in 2025
- (nog) meer flexwerken minder reizen!
- Green award binnenvaart
- Lobby snelheid beperking wegen
- Elektrische step accepteren
- Infrastructuur massaal verbeteren voor betere doorstroom fietsers en ov
- Vervoermanagement mobiliteit
- Reiskostenvergoeding voor Zaanse ambtenaren om het gebruik van OV en fiets te stimuleren. Bijvoorbeeld 85% vergoeding bij gemeente Haarlemmermeer

Staat iets bij ideeën maar is het al een concreet initiatief? Of heb je nog een concreet initiatief dat bijdraagt aan het Nieuw Zaanse Klimaat? Laat het ons weten via nieuwzaansklimaat@zaanstad.nl.

Wat hebben we nodig?

Tot slot werd op 14 oktober nog met elkaar gekeken wat we van wie nodig hebben om deze transitie en onze samenwerking tot een succes te maken.

De volgende punten zijn ingebracht bij de klimaattafel gemeente:

Inwoners

- Het begint met gedrag
- Hoe kunnen we iets toch mogelijk maken als er ook bezwaren zijn?
- Betrekken burgers en bedrijven. Hierzien bestaande plannen -> opfrissen
- Prosumers in de regio. Stadsgrid
- Zwerfvuil / plastic probleem. Uitleg. Onwil. Win/Win
- Burgerberaad! Laat burgers beslissen over een eerlijke energietransitie
- Bewoners tevredenheid
- Wat kunnen bewoners zelf doen. Uitleggen. Verbinding
- Tijdens clusterbuien zou het fijn zijn dat bewoners hun eigen verantwoording nemen. Samenwerking is vooral in gesprek zijn met de bewoner op 'natte' plekken
- Maak inwoners bewust van de klimaat CRISIS
- Acceptatie
- Bereid zijn patronen te doorbreken
- Politieke steun
- Feedback: burgerplatform gebruiken

Bedrijven

- Grid bedrijvenpark
- Financiering modellen
- Gemeenschappelijk belang
- Investeringsfonds
- Lokale en duurzame leveranciers
- Bedrijven: samenwerken en groot denken
- Aantrekkelijk klimaat ontwikkelen om duurzame bedrijven te laten vestigen
- Industrie als warmteleverancier
- Toepassingen / innovaties
- Transporteurs circulair / duurzaam vervoer
- Lokale bedrijven inschakelen
- Duurzame bedrijfsterreinen (ondernemers vereniging bijv. Molletjesveer) Potentie groene daken
- Haalbaar op netwerk
- Stop investeringen in fossiele industrie
- Houtindustrie (afvalhout recycleren en efficiënt inzetten)
- Aannemerij. Vaste leveranciers
- Help de grootste vervuilers met de noodzakelijke transitie
- Samen innoveren met toeleveranciers en aannemers per vakdiscipline

Organisaties

- Creatief ondernemen en financieren. Besparing gebruiker inzetten
- Training / voorbeelden (bijv. circulair)
- Initiatieven en ideeën beschermen. Energie erbij kunnen zetten
- Draagvlak
- Pioniers / starters / broedplaatsen (deze mensen barsten van de praktische ideeën)
- Statiegeld alliantie in plaats van Nederland schoon
- Leid mensen op
- Gemeente/ bedrijven: ook VMBO Kader/basis niveau

- meenemen. Dit zijn de MBO'ers van de toekomst
- Organisaties: Het principe van ZMC. Wat zij met afvalwater geprobeerd hebben zou bij het Stadhuis een goed idee zijn. Afvalwater hergebruiken voor wc-spoeling.
- Norminstituut bomen. Bomenstichting
- Havenbedrijf. Centraal nautisch beheersgebied.
- Eenduidige keurmomenten

Gemeente / overheid

- Bewustwording vergroten qua duurzaamheid binnen de organisatie
- Op specifieke onderwerpen bij elkaar komen, meer periodiek allen tezamen. Geen dingen doen waar anderen last van hebben
- Tijd krijgen om hierin te investeren
- Sturende rol, sterk kaderstellend
- Bij gemeente: nationaliseren
- Gemeente als initiator. Scheppen van vertrouwen
- Steunen andere gemeenten
- Betrekken burgers en bedrijven. Herzien bestaande plannen -> opfrissen
- Bezoek aan andere gemeenten
- Ideeënbus die serieus genomen moet worden, bijv. zoals bij Tata Steel
- Gemeente afstemmen met gebruikers over gebruik -> anticiperen
- Prioritering: bijv. klimaat adaptatie valt een beetje buiten de boot
- Kennisdeling 'duurzame collega's' (evt face-to-face). Samen met pioniers: niet alleen aan een dood paard trekken.
- Goede voorbeelden, ook bij andere gemeenten. Hier uitnodigen.
- Mandaat: duidelijk wie dat heeft.
- De lijnorganisatie doorbreken, bijv. bekerafvalbakken op afdeling mag niet, valt niet binnen de regels
- Integrale verantwoordelijkheid, opgavegericht
- Capaciteit -> lean
- Budgetbeheerder ook verantwoordelijk voor duurzaamheidsdoelen
- Duurzaam investerings fonds
- Creatief omgaan met bestaande wetten en regels (bijv. PAS)
- Meer geld
- Kennis. Integraal en oplossingsgericht werken
- Borging in omgevingsplan - visie
- Erken de klimaatcrisis!
- Eenduidige regelgeving -> milieuzone (niet per stad). Energieparagraaf Havengebied (meer deelvoorschriften).
- Nieuwe initiatieven mogelijk maken (gaat in uitvoering)
- Bewustwording programmaleiders en procesmanagers
- Pionier: spil om dit uit te zoeken
- Ruimte om te experimenteren/ innoveren. (Elders al uitgevoerd? Bijv. fijn stof vangen). LEF
- Nieuwe lijn oppakken, MRA samenwerking is belangrijk, bijv. bomen

- Nog veel tijd met registreren dat we met duurzame inkoop bezig zijn
- Routekaarten in de organisatie. (Klimaatbreed). Club van hardlopers
- Alle projecten: alles getoetst op circulariteit e.d. (aan de voorkant doelstellingen helder)
- Ideeën moet je kunnen droppen, maar het is aan de specialisten en/of leidinggevenden om dan door te pakken/ te beoordelen
- Lobby richting tweede kamer, energiebedrijven en HVC
- In elk team één pionier (ambassadeur)
- Voorbeeldfunctie: eiwit transitie, plantaardige catering, verspilling tegengaan, plasticvrij inkopen, onbespoten voedsel, cateringbedrijf mee om de tafel.
- Belang van duurzaamheidsmaatregelen goed uitdrukken (effecten, geld)
- Rol van gemeente opnieuw definiëren. Geldstroom opnieuw definiëren. Voorbeeld: schoolgebouwen. Scholen missen energie expertise. Belang CO2 uitstoot sluitend maken.
- Duidelijke visie en juiste middelen
- Grond teruggeven aan de natuur (CO2 uitstoot laagveen of veen als CO2 opslag)
- Gemeente: prioritering! Raad, managers, etc.
- Duurzaam gedrag is onderdeel van de beoordeling.

In de Samenwerking

- Inspirerend boegbeeld
- €: waar komt het vandaan?
- Bedrijven, scholen en gemeente: samenwerken voor technisch personeel, zodat we toekomstbestendig personeel kunnen aannemen. En dan bedoel ik vooral MBO'ers
- Klimaat: nodig wetenschappers uit (listen to the science)
- Stimuleer lokale energie coöperaties (waaronder de Z.E.K.)
- Inzetten op pioniers of op de volgers?
- Wil. Uitvraag is niet gelijk aan budget. Kennis en expertise uit de markt
- Afweging van belangen beter uitleggen
- Communicatie; wat doen we al
- Bewust maken is noodzakelijk
- Nodig mij (Peter G) op zijn minst uit voor een gesprek als ik solliciteer als duurzame pionier. Grijp mijn aanbod om te energiecoachen met beide handen aan!
- Iedereen bereiken; enquêtes, quiz
- Goed gejatte ideeën
- Erken elkaars belang
- Inwoners: tools om door te kunnen rekenen of aangeven wat het oplevert. Niet alleen financieel, maar baten kunnen ook breder zijn, zoals bijv. geluk, gezondheid
- Rijk: geld. Onderwijs: ideeën. Eenduidige keurmomenten
- "Kleine" praktische zaken gewoon doen. Vrije ruimte per team.
- Ontwikkelingen gaan snel, dus mogelijkheden voor stappen ook. Iets wat nu geen goed idee is, is dat

misschien over een half jaar wel.

- Het ontbreekt nog een beetje aan een gezamenlijk doel (ook in de klimaattafels)
- Afstemming met partners, bijv. HHNK/ PNH

Organisatie van de tafel

- Andere locatie. In stadhuis zo min mogelijk transport!
- Periodiek bij elkaar komen; nieuwe ideeën en samenwerking
- Klimaattafels als ideeënbus?
- Meer geld
- Info: wat is nu echt waar?
- Nog uit te nodigen
 - o HHNK
 - o Provincie
 - o Liander
 - o Gemeenteraad
 - o VNG
 - o MRA
 - o Omgevingsdienst
 - o Kennisorganisaties, zoals CROW, RWS
 - o Extinction Rebellion
 - o Diversere groep; meer burgers
 - o Non-usual suspects
 - o Vanuit de gemeente: ICT, P&O, Gebiedsontwikkeling/ MAAK.Zaanstad
 - o Landbouwtafel 5% van de totale Zaanse broeikasuitstoot (CO2 equivalenten). Komt uit landbouw in de vorm van methaan. Betrekken bij klimaatakkoord.
 - o Collega's die zich bezighouden met ondergrond
 - o HVC
 - o EBN: Energie Beheer Nederland B.V. (EBN) voeren gedeeltes van het klimaat- en energiebeleid uit van het ministerie van EZK

Ook meebouwen aan een Nieuw Zaanse Klimaat?

Volg onze website <https://nieuwzaansklimaat.zaanstad.nl/home>

Deel ontwikkelingen op sociale media met

#NieuwZaanseKlimaat

Geef input of meldt je aan via

nieuwzaansklimaat@zaanstad.nl



gemeente Zaanstad

Afdeling Communicatie en Kabinet

Stadhuisplein 100, 1506 MZ Zaandam

Postbus 2000, 1500 GA Zaandam

T14 075

antwoord@zaanstad.nl

www.zaanstad.nl

